



*“İş hayatı inanç talep eder,
ciddiyet gerektirir, yürek
ister, dürüstçe bencilliktir,
hata affetmez ve hayatın ta
kendisidir.”*

William Feater

Yeni Türk Ticaret Kanunu, Yeni Bir Dönem

Dr. Güler MANİSALI DARMAN Sayfa 2-3

Türkiye’de iş dünyasının gelecek alt yapısını oluşturmada önemli yapı taşlarının belirlendiği 6102 sayılı yeni Türk Ticaret Kanunu 14 Şubat 2011’de Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.



Sermaye Piyasalarından Haberler Sayfa 4

Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği,
Gelişen İşletmeler Piyasasında Piyasa Danışmanı Yetkisi,
İMKB, Saraybosna Borsası’na Ortak Oldu,
Payların Kurul Kaydına Alınmasına ve Satışına İlişkin Esaslar Tebliği”nde Değişiklik

Geçmişten Günümüze– Bebek Badem Ezmesi Sayfa 5

İstanbul’un Bebek semtiyle özdeşleşmiş, bazem ezmesi denilince akla gelen yeri şüphesiz “Bebek Badem Ezmesi” . 1904 yılında Mudanyalı Mehmet Ali Bey tarafından açılan ve bugün 3’ üncü kuşak Sevim İşgüder tarafından işletilmektedir.

“Beynin İsviçre Çakısı” Diye Nitelenen Bir Başucu Kitabı : “Tony Buzan & Barry Buzan Zihin Haritaları” Sayfa 5

“Zihin Haritaları” eğitim ve iş yaşamında fırtına etkisi yaratmış, dünya genelinde 250 milyondan fazla insanın kullandığı çığır açan not alma tekniği ile ‘beynin İsviçre çakısı’ olarak adlandırılmıştır.

CGS Center Hakkında Sayfa 6

BUNU BİLİYOR MUSUNUZ?



“İnsan beynindeki 10 milyar nöronun 10^{28} sayıda bağlantı ihtimali vardır. Bu demek oluyor ki, beyindeki olası kombinasyon ve permutasyonların toplamını yazacak olursak, 1’in ardına 10,5 milyon km’lik “0” koymamız gerekir. Beynin tüm bu potansiyelini kullanabilen insan yoktur. Bu nedenle insan beyнинin sınırlarına dair yapılan hiçbir karamsar açıklama kabul edilemez. ”

Kaynakça: Tony Buzan & Barry Buzan “Zihin Haritaları”

Yeni Türk Ticaret Kanunu, Yeni Bir Dönem

Türkiye’de iş dünyasının gelecek alt yapısını oluşturmada önemli yapı taşlarının belirlendiği 6102 sayılı yeni Türk Ticaret Kanunu 14 Şubat 2011’de Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Ana felsefesini kurumsal yönetim ve kurumsallaşmanın oluşturduğu yeni Türk Ticaret Kanunu, şeffaflık ve hesap verebilirliği getiren, uluslararası kabul görmüş çok sayıda madde içermektedir. Yeni TTK, yalnız halka açık şirketlere değil, tüm şirketlere uluslararası denetim standartlarını zorunlu hale getirmektedir. Böylece şirketlerin hem kendileri hem kamuoyu için şeffaflaşmaları hedeflenmiştir.

Türkiye’de yaklaşık 80,000* anonim, 555,000* civarında limited şirket olduğu düşünüldüğünde, yeni TTK’nın ülkemiz ticari hayatı için önemli bir değişim sürecini başlatacağı yadsınamaz bir gerçektir. Özellikle kanunun ikinci kitabı şirketlerin sürdürülebilirliği, rekabet gücünün artırılması, kamu güveninin oluşturulması ve şeffaflık açısından çok önemli düzenlemeler içermektedir 6102 sayılı kanun başta muhasebe – finans ve denetim olmak üzere birçok konuda, aşağıda özetle belirttiğimiz bazı önemli maddeleri hayatımıza sokmaktadır.

- **6102 sayılı yeni TTK, genel kapsamıyla, 1 Temmuz 2012’de;**
- **Sermaye şirketlerinin uymakla yükümlü olduğu TFRS (Türkiye Finansal Raporlama Standartları) ve KOBİ TFRS 1 Ocak 2013 tarihinde,**
- **İnternet sitesi kurma ve içeriğini oluşturma yükümlülüğü 1 Temmuz 2013’de yürürlüğe girmektedir.**

Ancak bu yürürlük tarihleri bir anlamda, şirketlerin alt yapı çalışmalarını yapmaları gereken nihai tarihler olarak algılanmalıdır.

Bu nedenle, aşağıda özetle değindiğimiz örnek bazı başlıklar şirketlerimizin 2012 yılına hazırlıklı girebilmeleri açısından önemlidir;

- Başta A.Ş.’ler olmak üzere (LTD dahil) tüm tacirler ve muhasebesini eski TTK md 64-88 hükümlerine uygun tutmakla yükümlü olanlar, ticari defterlerini tutarken, (gerekse münferit ve konsolide finansal tablolarını düzenlerken) yeni TTK mad 88/2 uyarınca, TFRS’ ye göre (UFRS uyumlu Türkiye Muhasebe Standartları- TMS) düzenlemek zorundadırlar.
- Ticari defterlerin tutulmasında uygulanan yöntemler Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olacaktır.
- Yıl sonu finansal tabloları; gelir tablosu, bilanço ve TMS’de belirtilen diğerleri (md.514) TFRS’ye göre hazırlanacaktır. Diğerleri TFRS’de sayıldığı üzere, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosu ile bütün finansal tabloların dipnotlarıdır.
- **Her ne kadar TFRS uyumlu tablolar 1 Ocak 2013’de yürürlüğe girecekse de, yeni TTK 1 Temmuz 2012’de yürürlüğe girdiği ve defterlerin 2012’den itibaren yeni sisteme göre düzenlenebilmesi için 2012 açılış bilançoları bu doğrultuda hazırlanmalıdır. Bu da 2011’de gerekli hazırlıkların yapılmasını zaruri kılmaktadır.**
 - ⇒ Örneğin; Envanter, karşılıklar, değerlemeler (patent, gayrimenkul, serfehiye marka v.b.) gerçeğe uygun değerler üzerinden yapılacaktır. Maliye Bakanlığı da kendi cephesinden bu doğrultuda çalışmalarını yürütmektedir. (Yeni TTK Md. 78)
- Şirket yöneticisine ve ortağına şirkete borçlanma yasağı (sırasıyla yeni TTK Md 395/2 ve Md. 358) gelmiştir (Anonim şirketler için geçerli olan uygulama, limited şirketlerde de zorunlu hale gelmiş ve denetim açısından sıkılaştırılmıştır)

Md. 395/2: Yönetim kurulu üyesi, yakınları, kendisinin ve sözkonusu yakınlarının ortağı oldukları şahıs şirketleri ve en az yüzde yirmisine katıldıkları sermaye şirketleri, şirkete nakit veya ayın olarak borçlanamayacaklardır. Bu borçlanmalarda bağımsız denetçi olumsuz görüş bildirmekle yükümlüdür (Md. 403/5), aksi takdirde adli para cezası uygulanacaktır Md. 562.

Yeni Türk Ticaret Kanunu, Yeni Bir Dönem

- Yeni TTK'da eski murakıp-denetçi kavramı kalkmıştır. Bütün sermaye şirketlerine bağımsız denetim uygulaması getirilmiştir. Denetimde partner rotasyonu uygulanacaktır (Md 400 (3)). Bir denetçi aynı şirketi en fazla 7 yıl denetleyebilecektir. Aynı denetim şirketinde bu denetçi en az 2 yıl için değiştirilecektir.
- Bağımsız denetim ile ilgili maddeler 397-406'da düzenlenmektedir. Denetçilerin görevlerini tam yapmaları için, onları gözetleyecek bir üst kurul oluşturulmaktadır.
- Web sitesi Md. 1524; Aşağıda belirtilen önemli başlıklar web sitesinde yayınlanmak zorundadır.
 - ⇒ Şirket faaliyet raporu
 - ⇒ Şirketin TFRS uyumlu finansal tabloları
 - ⇒ Bağımsız denetim raporu
 - ⇒ Şirketin organizasyon şeması (görev yetki ve sorumluluklar, kime kime karşı sorumlu vs)
 - ⇒ Yönetim kurulu başkan ve üyelerine ödenen her türlü paralar, temsil seyahat giderleri tazminatlar sigorta ve benzeri ödemeler,
 - ⇒ Maddede sayılan diğer bilgiler
 - ⇒ Web sitesine konulan içerik en az 6 ay süreyle sitede kalacaktır. Finansal tablolar için bu süre 5 yıldır.
 - ⇒ Web sitesi ile ilgili düzenlenen bilgilere uyulmaması halinde yeni TTK 562 de sayılan cezai maddeler uygulanacaktır.
- Yeni TTK'ya paralel olarak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı da, Avrupa Birliği(AB) 8. Direktifleri doğrultusunda şirket sicilleri tutacaktır. Ticaret Bakanlığı internete koyacağı bir form ile bu bilgileri derleyecektir. Bu formları denetçiler dolduracaktır. Form her ay değişeceği için, denetçinin bunu (e-bildirge mantığı ile) takip etmesi zorunlu olacaktır.
- Şirket yönetim kurulu üyelerine, sorumluluklarında "**Farklılaştırılmış Teselsül**" kavramını getirmektedir.

Md 557 - (1) Birden çok kişinin aynı zararı tazminle yükümlü olmaları hâlinde, **bunlardan her biri, kusuruna ve durumun gereklerine göre, zarar şahsen kendisine yükletilebildiği ölçüde, bu zarardan diğerleriyle birlikte müteselsilen sorumlu olur.** Dolayısıyla, örneğin; herhangi bir dava halinde, her bir davalının tazminatı farklı farklı olabilecektir.
- Şirketlerde A.Ş. ve LTD ayırımından ziyade büyük sermaye şirketleri, orta ve küçük ölçekli sermaye şirketleri kavramı gelmektedir. Ancak yukarıda sayılanlar bütün sermaye şirketleri için geçerlidir. LTD gerek mantık, gerekse uygulama açısından A.Ş.'ye yaklaşmıştır.
- TFRS bir hesap planı değildir, hesap planı getirmemektedir. TFRS, şirketlerin muhasebe kayıtlarını tutarken bugüne kadar uyguladıkları muhasebeleştirme mantığını/kurallarını değiştirmektedir. Muhasebe işlemleri değişmektedir. Hem yeni TTK hem de TFRS standartları en az 1000- 1500 sayfadır. TÜRMOB çatısı altında, serbest muhasebeci mali müşavir ve yeminli mali müşavirlerin TTK ve UFRS konusunda eğitilmeleri için çalışmalar başlatılmıştır. Ancak şirketlerin, dışarıda çalıştıkları mali müşavir firmaları nasıl konuya hakim olabilmek için eğitim alıyorlarsa, kendi içlerinde (ön) muhasebeyi tutan muhasebe eleman ve yöneticilerinin de bu konuya vakıf olmalarını sağlamaları önemlidir. Dolayısıyla yeni TTK ve TFRS konusunda şirket içinde çalışan personelin de eğitimi yararlı olacaktır.

Görüldüğü üzere TTK 50 yıl sonra değiştirilmiştir ve değişiklik devrim niteliğindedir. Yukarıda özellikle muhasebe, denetim ve kurumsal yönetimi etkileyen bazı önemli başlıklara yer verilmiştir. Yeni TTK'nın getirdiği diğer uygulamalar (Toplam 1535 madde ve özel düzenlemeleri) üzerinde de durulmalıdır.

Dr. Güler MANİSALI DARMAN

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi Başkanı

*Gelir İdaresi Başkanlığı (eski yapısı ve adıyla Gelirler Genel Müdürlüğü), Faaliyet Raporları, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008 ve 2009.

Sermaye piyasalarından haberler

Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği

Seri: I, No: 31 sayılı "Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği"nin 11'inci maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarından önce birleşme sözleşmesinin onaylanacağı Tebliğ'in 4 numaralı ekinde yer alan belgelerle SPK'ya başvurularak onay alınması zorunludur. Tebliğ'in 4 numaralı ekinin 10'uncu bendi ile "Rekabet Kurumu'ndan birleşmeye ilişkin olarak alınan izin belgesi" başvuru esnasında SPK'ya iletilmesi gerekli belgeler arasında belirtilmiştir. Bu çerçevede sadece Rekabet Kurumu düzenlemeleri kapsamına giren birleşme ve devralmalarda SPK'ya iletilmesi gerekmektedir.

Gelişen İşletmeler Piyasasında Piyasa Danışmanı Yetkisi

İMKB Yönetim Kurulu'nun 26 Mayıs 2011 ve 2 Haziran 2011 tarihli, 1409 ve 1411 sayılı toplantılarında Tera Menkul Değerler A.Ş.'nin ve İfo Yatırım A.Ş.'nin İMKB Gelişen İşletmeler Piyasası'nda piyasa danışmanlığı görevini yerine getirmek üzere yaptığı başvurularının kabul edilmesine, piyasa danışmanı olarak yetkilendirilerek Piyasa Danışmanı Listesi'ne alınmasına karar verilmiştir.

İMKB, Saraybosna Borsası'na ortak oldu

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB), Kırgız ve Bakü Borsası'ndan sonra Saraybosna Borsası'na (SASE) da ortak olmuştur. SASE'nin yüzde 5'ine ortak olan İMKB'nin yanısıra Takasbank A.Ş. ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. de yüzde 5'er oranında hisse alarak, SASE'de pay sahibi oldular.

Payların Kurul Kaydına Alınmasına ve Satışına İlişkin Esaslar Tebliği'nde Değişiklik

Tebliğ'in 8'inci maddesi, "Payların Borsada işlem gören niteliğe dönüştürülerek Borsada satışa konu olabilmesi için yapılacak işlemler" olarak değiştirilmiştir. Ayrıca aynı maddede yapılan değişiklikler şu şekildedir.

- GİP listesinde bulunan paylar, Borsada işlem gören niteliğe çevrilebilecek olup, GİP listesinde bulunmayan payları ise Borsada işlem gören niteliğe çevrilemeyecektir.
- Borsada gerçekleştirilen tahsisli pay satışları, "satışın duyurulmasından itibaren 3 iş gününden sonra satılabilme" uygulamasına tabi hale gelmiştir.
- Toptan satışa konu payların Borsa'da işlem gören niteliğe dönüştürülmek istenmesi durumunda, payların toptan satışın gerçekleştiği tarihte Borsa'da işlem gören niteliğe dönüşeceği düzenlenmiştir.

Payları işlem gören ortaklıklar ile payları GİP'te işlem görecektir ortaklıkların sermaye artırımıyla tahsisli olarak gerçekleştirecekleri pay satışlarında, bu payların ortaklığın isteğine bağlı olarak Borsa'da işlem gören veya görmeyen nitelikte oluşturulabileceği ve bu kapsamda alınan payların, Borsa'nın ilgili diğer pazarlarında satılabilmesi için Tebliğ'in 8. maddesi uyarınca Borsa'da işlem gören niteliğe dönüştürülmesi gerekeceği düzenlenmiştir.

Tebliğ ile izahnamenin tescil ve ilanını düzenleyen maddeden "taslak izahname" ibaresinden "taslak" ifadesi çıkarılmıştır ve bu izahnamenin ilanı süresi 5 güne uzatılmıştır.



Melike Yılmaz, CGS Center,
Araştırmalar ve İş Geliştirme Koordinatörü

Kaynak:
www.spk.gov.tr
www.imkb.gov.tr

Geçmişten Günümüze – Bebek Badem Ezmesi



İstanbul'un Bebek semtiyle olabilir ama biz böyle yapıyoruz. En önemli özdeşleşmiş, bazem ezmesi özelliklerimizden biri makine ve katkı maddesi denilince akla gelen yeri şüphesiz kullanmamamız."

Bebek Badem Ezmesidir.

Mehmet Halil Bey tarafından, 1904 yılında Ticaret Sicili'ne kaydı yapılan Bebek Badem Ezmesi, tam 105 yıl boyunca Anadolu'nun belli yörelerinden topladığı badem ve fıstığı, elde ayıklayarak, havanda döverek, makine ve katkı maddesi kullanmadan 'oya gibi' işleyerek ezmeye dönüştürdü. Yüzyıl öncesinin lezzetini koruyarak bugüne taşıyan Meşhur Bebek Badem Ezmesi, Cumhuriyet tarihi boyunca sadece İstanbulluların değil, 'meşhur' sözcüğünün hakkını vererek tüm Türkiye'nin ağızını tatlandırdı.

1904 yılında Mudanyalı Mehmet Ali Bey tarafından açılan ve bugün 3'üncü kuşak Sevim İşgüder tarafından işletilmektedir.

Sevim İşgüder, badem ezmesinin sırrını da şöyle anlatıyor: "İlk işlem bademin ayıklanması. Eskiden olduğu gibi hala elde yapıyoruz bunu. İkinci işlem kurutma. Düşük ısıda 12 saat kurutulur bademler. Sonra rendelenip, içine bir miktar su katılmış şekerle birlikte havanda dövülür. Ardından hamur yoğrulur. Bu işlem mermer üzerinde yapılır. Gerekli kıvama ulaşıncaya kadar elde yoğrulan hamur fitillenip, kesilir. Başkalarının yöntemi farklı



Sevim İşgüder'in tam 52 yıldır sürdürdüğü bu iş, kendi deyimiyle eşi, çocuğu olmuş. "Genelde müşterilerim aynı zamanda dostlarım olmuşlardır" diyen Sevim İşgüder'in gençlere önerisi 'aile işlerini devam ettirmeleri'. Kendisinin, aile geleneğini, fabrikasyonlaştırmadan, şube açmadan, ihracat tekliflerini kabul etmeden sürdürdüğünü dile getiren İşgüder şöyle devam ediyor:

"Meşhur Bebek Badem Ezmesi şahıs firmasıdır. Şirketleşmedim. Butik olarak aile geleneğini, el emeğini, Anadolu'nun belli yörelerinden badem, fıstık toplayarak devam ettirdim. Bundan manevi olarak son derece mutlu oldum. Aldığım ödüller bu mutluluğumu pekiştirdi. Firmamızın gerek yurtiçi, gerek yurtdışında tanınması ve sevilmesinde zannediyorum ürünlerimizin kalitesi ve aynı zamanda müşterilerimize gösterdiğimiz saygı, sevgi, titizlik özellikle gıda maddesi olduğu için son derece önemli diye düşünüyorum."



Kaynak:

<http://www.kobiden.com/haber.asp?id=4008>

"Beynin İsviçre Çakısı" Diye Nitelenen Bir Başucu Kitabı : "Tony Buzan & Barry Buzan — Zihin Haritaları"



ZİHİN HARİTALARI
Tony Buzan ve Barry Buzan,
Alfa Yayınları,
kişisel gelişim, 212 sayfa

"Zihin Haritaları" eğitim ve iş yaşamında fırtına etkisi yaratmış, dünya genelinde 250 milyondan fazla insanın kullandığı çığır açan not alma tekniği ile 'beynin İsviçre çakısı'

olarak adlandırılmıştır.

Tony ve Barry Buzan, çok satan kitapları 'Zihin Haritaları'nda, zihnin potansiyellerini inceliyor ve beynimizi, çoklu zekâmızı nasıl kullandığımızı

irdeliyor. İnsanı güçlü bir biyo-bilgisayar olarak tanımlayan yazarlar, bu bilgisayarın kullanım kılavuzunun olmadığını ve zihin haritalarının tam da bu işlevi üstlendiğini savunuyor. Onlara göre zihin haritaları, öğrenmenin nasıl gerçekleştiğini ve düşüncenin doğasının ne olduğunu açıklıyor; aynı zamanda ezberlemenin, yaratıcı düşünmenin ve daha etkili okumanın en iyi yollarını da gösterebiliyor. Yazarlar bu haritalardan hareketle, parlak fikirlerin nasıl üretilebileceği; bir sunum, rapor ya da makalenin nasıl planlanacağı; beynsel etkinliklerin nasıl güçlendirilebileceği; kişisel ve profesyonel hedeflerin nasıl belirlenebileceği gibi konularda önerilerde bulunuyor.

CGS Center Hakkında



CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman 26 Mayıs 2011 tarihinde Ankara SMMMO tarafından düzenlenen konferansta, “Yeni Türk Ticaret Kanunu’nda Kurumsallaşma ve Kurumlar Açısından Önemi” ve “Mesleki Kurumsallaşma” konularında konuşma yapmıştır.



CGS Center’ın da sponsorları arasında bulunduğu, Institute for International Research (IIR) tarafından düzenlenen “Yeni Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Ortaklık Yöneticilerinin Hakları ve Sorumlulukları” başlıklı konferans 2-3 Haziran 2011’de İstanbul’da gerçekleştirildi.

CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman her iki gün konferansın başkanlığını yürütmüştür.



1994 yılından itibaren başarıyla düzenlenmekte olan ve enerji sektöründe konuyla ilgili yaklaşık 5000 yerli ve yabancı katılımcı tarafından düzenli olarak takip edilen ICCI Fuar ve Konferansı’nın 17.’si geliştirilmiş konu içeriği ile Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı

adı altında 15-16-17 Haziran 2011 tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi’nde gerçekleştirildi.

CGS Center Başkanı Dr. Güler Manisalı Darman konferansın “Yenilenebilir Enerji Yatırımlarının Finansmanı - TURSEFF işbirliği ile” adlı 5. Oturumunun başkanlığını yürütmüştür.

CGS Center’ın Verdiği Eğitimler

- ◆ Finansal Planlama ve Risk Yönetimi Eğitimi
- ◆ Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma
- ◆ Türk Ticaret Kanunu Tasarısının Sermaye Şirketlerine Getirdiği Yenilikler Eğitimi
- ◆ Profesyonel Yönetim Kurulu Eğitimi
- ◆ Satış Güvenliği- Hukuksal ve Finansal Açısından Korunma Eğitimi

Eğitimlerimizin detayları ve yayınlarımız için web sitemizi ziyaret edebilirsiniz.

www.cgscenter.org

Deneyimlerinizi paylaşın, başarı öykülerinizi, çalışmalarınızı gönderin, yayınlatalım.

Teşekkür ederiz.

AİLEM VE ŞİRKETİM
CGS CENTER’ın her ay yayınlanan ücretsiz bültenidir.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi

1459.Cadde 1465.Sokak
No: 5/3 06520 Cukurambar, Ankara

Tel: (312) 220 22 20
Faks: (312) 220 35 34
E-posta: info@cgscenter.org